



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

COLOMBIA



El Efecto Cacao Reporte Anual #3

Octubre - Septiembre 2021

ACUERDO: 72051419CA00005 (01)



@ElEfectoCacao

A L I A D O S



TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO

1. INTRODUCCIÓN.....	2
1.1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	
1.2. GEOGRAFÍA	
1.3. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	
2. DESEMPEÑO DE LA ACTIVIDAD.....	6
2.1. PRODUCTIVIDAD INCREMENTADA EN CULTIVOS DE CACAO.	
2.2. ASOCIACIONES DE CACAOTEROS FORTALECIDAS	
2.3. POBLACIÓN CERCANA AL CULTIVO ANCLA EN NECOCLÍ CON COMPETENCIAS MEJORADAS	
2.4. COMPONENTES TRANSVERSALES	
3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	18
4. LECCIONES APRENDIDAS, CASOS DE ÉXITO Y RETOS.....	21
5. INDICADORES Y METAS.....	24
6. ANEXOS.....	25

RESUMEN EJECUTIVO

El Efecto Cacao (TCE) cumple su tercer año fortaleciendo la cadena productiva del cacao y contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de los productores y sus comunidades y en general, alcanzando los objetivos propuestos sumando aliados como IDH “The sustainable Trade Initiative”. Seguimos brindando oportunidades lícitas en 4 subregiones: Urabá, Bajo Cauca, Centro-Sur del Huila y Tumaco, TCE marca un paso hacia el desarrollo rural con un modelo inclusivo y de creación de valor compartido.

En TCE incrementamos el número de socios productores pasando de 596 en el 2020 a 750 en el 2021 (+26%), los cuales están siendo intervenidos en siembra y/o rehabilitación; TCE ha intervenido 1842 hectáreas de cacao desde el inicio de la actividad, de las cuales en 2021 fueron intervenidas 958; 245,5 sembradas, 408,5 rehabilitadas y 304 mejoradas.

Hemos mejorado técnica, administrativa y financieramente 11 asociaciones de productores de cacao, 4 de ellas corresponden al 2021. Se han formado 512 personas en emprendimiento con enfoque en género, 74 de ellas fueron formadas en 2021. Se han apoyado 83 iniciativas de emprendimiento de las cuales 25 presentan los mejores resultados.

Para el año 2021, TCE ha formado habilidades académicas, socioemocionales y de resiliencia en más de 3884 personas, de las cuales 1522 recibieron las formaciones en 2021. Continuamos trabajando para remediar los efectos colaterales del Covid-19 y las implicaciones de una pandemia en los procesos de lectura de niños, así como en su mejoramiento de competencias de resiliencia por ahora en Necoclí.

Llegamos así al cierre del 2021, año que nos permite pasar por la mitad del tiempo definido para esta alianza, donde con todo el apoyo, compromiso y coordinación, nos adaptamos con facilidad a la nueva realidad. Adicionalmente, basados en los casos de éxito y lecciones aprendidas, realizamos los ajustes para afrontar los retos del año 4 que ya inicia.

Lorena Mejía Rodríguez – COP El Efecto Cacao

1. INTRODUCCIÓN



1.1 DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD

Una alianza de desarrollo rural inclusivo para la construcción de paz

El Efecto Cacao (TCE) es una alianza entre la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Luker Chocolate, Fundación Luker, Enel-Emgesa, Fundación Saldarriaga Concha, EAFIT y Manizales Más, que busca **fortalecer la cadena productiva del cacao y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los productores y sus comunidades**, brindando oportunidades lícitas en 4 subregiones: Urabá, Bajo Cauca, Centro-Sur del Huila y Tumaco. La alianza cuenta con una inversión total de US\$36.3 millones (US\$6.9 de USAID y US\$29.4 del sector privado) equivalentes a COP \$ 98.154.695.700

El Efecto Cacao implementa los siguientes 3 componentes:

1) **Incrementar la productividad** en los cultivos de cacao a través del establecimiento de un cultivo ancla en Necoclí – Antioquia y otro en El Agrado – Huila, y la intervención de fincas de pequeños productores de cacao, con nuevas siembras y/o rehabilitación de cultivos.

2) **Fortalecer las asociaciones** de productores de cacao mejorando las capacidades técnicas, comerciales y administrativas.

3) **Mejorar las competencias** académicas, socio-emocionales y de resiliencia de la población cercana al cultivo ancla de Necoclí y Tumaco.



1.2 GEOGRAFÍA

ZONA DEPARTAMENTO

URABÁ

1	Necoclí	Antioquia
2	Apartadó	Antioquia
3	Turbo	Antioquia
4	San Pedro	Antioquia

ZONA DEPARTAMENTO

BAJO CAUCA

5	Caucasia	Antioquia
6	Cáceres	Antioquia
7	Zaragoza	Antioquia
8	Montelíbano	Córdoba
9	Puerto Libertador	Córdoba

ZONA DEPARTAMENTO

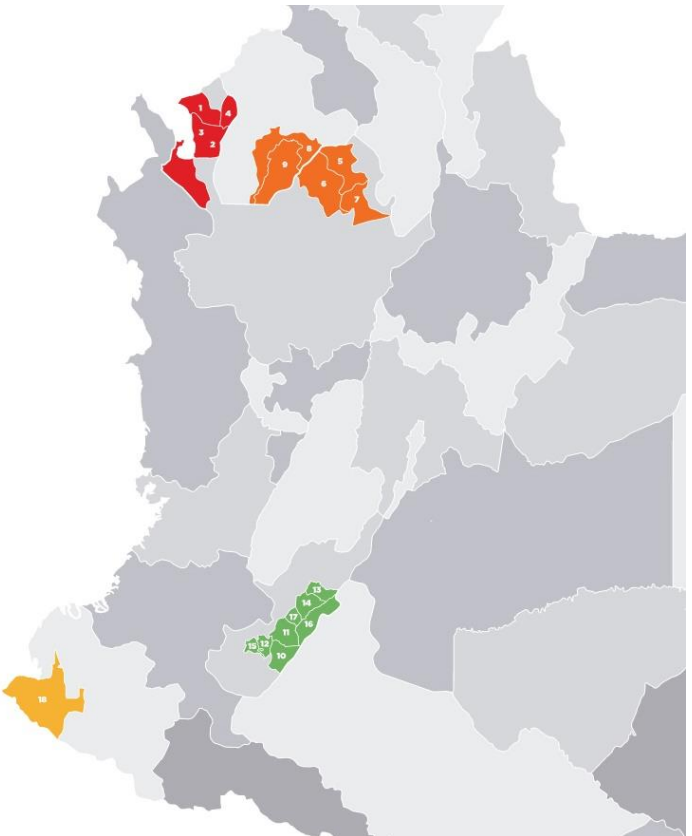
HUILA

10	Garzón	Huila
11	Gigante	Huila
12	El Agrado	Huila
13	Rivera	Huila
14	Campoalegre	Huila
15	El Pital	Huila
16	Algeciras	Huila
17	Hobo	Huila

ZONA DEPARTAMENTO

NARIÑO

18	Tumaco	Nariño
----	--------	--------



El Efecto Cacao, presente en 18 municipios de Colombia, promueve un modelo de desarrollo económico rural innovador en el sector, basado en el establecimiento de cultivos ancla que comparten **tecnología de punta** y las mejores variedades de cacao fino y de aroma que han sido probadas y comercializadas a nivel nacional e internacional por Luker Chocolate. El cultivo ancla es un cultivo empresarial de cacao, **amigable con el medio ambiente**, alrededor del cual se establecen pequeños agricultores de cacao, los cuales pueden recibir soporte técnico, apropiar las tecnologías, y aprovechar los canales de comercialización de la compañía, sumado esto al fortalecimiento social de las comunidades, a través de empoderamiento, emprendimiento, resiliencia y educación. Estos aspectos permiten potencializar las comunidades para que el **cultivo de cacao sostenible sea un movilizador** de desarrollo para los cacaocultores, sus familias y los territorios.

1.3 MARCO DE RESULTADOS

TCE tiene definido un marco de resultados para el programa, el cual fue diseñado para conservar una lógica causal entre los objetivos de mayor resultado, los resultados intermedios y las sub-actividades que guían el cumplimiento y desarrollo de la actividad:



1.4 GESTIÓN DE RELACIONES



1.5 SEGUIMIENTO FINANCIERO

CONTRAPARTIDA

La ejecución de recursos de contrapartida aportada por aliados, para el cuarto trimestre ascendió a COP \$4.524.717.536, completando en lo corrido del año fiscal 2021 COP \$15.331.195.420; logrando una ejecución anual del 147% de una meta de COP \$10.395.118.800. Lo anterior equivale a una ejecución de USD 5,678,221 en 2021 y USD \$ 30,243,351 desde 2019.

Aliado	Trimestre 1 - 2021	Trimestre 2 - 2021	Trimestre 3 - 2021	Trimestre 4 - 2021	Ejecución año 3
Fundación Luker	\$ 15.915.029	\$ 12.841.133	\$ 16.421.391	\$ 15.641.848	\$ 60.819.401
Luker Agrícola	\$ 1.520.822.582	\$ 1.815.575.639	\$ 1.354.362.860	\$ 1.574.282.808	\$ 6.265.043.889
Luker Chocolate	\$ 1.807.646.552	\$ 1.054.738.049	\$ 2.930.168.300	\$ 2.821.524.813	\$ 8.614.077.714
EAFIT	\$ 50.210.160	\$ 8.083.297	\$ 15.484.162	\$ 47.015.485	\$ 120.793.104
Fundación Saldarriaga Concha	\$ 22.908.961	\$ 24.150.563	\$ 24.150.563	\$ 23.144.999	\$ 94.355.086
Enel - Emgesa	\$ 36.686.062	\$ 36.909.225	\$ 36.909.225	\$ 36.909.225	\$ 147.413.737
Universidad Autónoma Manizales	\$ 4.881.204	\$ 6.350.844	\$ 11.262.084	\$ 6.198.357	\$ 28.692.489
TOTAL	\$ 3.459.070.550	\$ 2.958.648.750	\$ 4.388.758.585	\$ 4.524.717.535	\$ 15.331.195.420

La ejecución de recursos de contrapartida en lo corrido de la alianza, es decir 2019, 2020 y 2021, alcanzó el 103%, presentando una variación del 20% respecto al año inmediatamente anterior. los aliados durante 2021 invirtieron el 100% de recursos proyectados al año 5, demostrando un alto compromiso con la alianza para el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas impactadas.

Aliado	Presupuesto	Ejecución 2019	Ejecución 2020	Ejecución 2021	TOTAL	EJEC
Fundación Luker	\$ 916,868,700	\$ 488,822,781	\$ 183,321,900	\$ 60,819,401	\$ 732,964,082	80%
Luker Agrícola	\$ 24,511,121,100	\$ 4,913,792,071	\$ 10,182,067,200	\$ 6,265,043,889	\$ 21,360,903,160	87%
Luker Chocolate	\$ 52,619,139,000	\$ 37,364,648,554	\$ 12,659,916,600	\$ 8,614,077,714	\$ 58,638,642,868	111%
EAFIT	\$ 224,910,000	\$ 39,107,106	\$ 138,769,200	\$ 120,793,104	\$ 298,669,410	133%
Fundación Saldarriaga Concha	\$ 367,162,200	\$ -	\$ 99,999,900	\$ 94,355,086	\$ 194,354,986	53%
Enel - Emgesa	\$ 701,400,600	\$ 109,011,600	\$ 146,396,700	\$ 147,413,737	\$ 402,822,037	57%
Universidad Autónoma Manizales	\$ 126,908,100	\$ -	\$ 0	\$ 28,692,489	\$ 28,692,489	23%
TOTAL	\$ 79,467,509,700	\$ 42,915,382,112	\$ 23,410,471,500	\$ 15,331,195,420	\$ 81,657,049,032	103%



PRESUPUESTO USAID

La ejecución de recursos de USAID fue de COP \$1,549,730,524 para el 4°to trimestre del 2021 y de COP \$5,515,539,921 para el año fiscal 2021; logrando una ejecución de 127% para el año 2021, respecto a la meta de COP \$4,333,062,600. Lo anterior equivale a USD 1,501,963 en 2021.

Descripción	Presupuesto del Convenio COP	Acumulado Gastos año 2019	Acumulado Gastos año 2020	Q1 FY 2021 COP	Q2 FY 2021 COP	Q3 FY 2021 COP	Q4 FY 2021 COP	Acumulado Gastos año 2021
Salarios	3.987.443.700	443.045.551	699.218.101	197.118.172	214.698.201	214.653.434	221.027.468	847.497.275
Beneficios	2.880.191.250	311.222.807	707.954.923	232.369.563	169.892.050	274.037.521	181.678.093	857.977.227
Viajes	1.632.920.850	124.285.220	295.727.272	110.469.163	147.695.471	59.453.197	195.695.726	513.313.557
Suministros	2.895.496.200	198.511.508	872.398.460	184.184.700	294.956.338	464.637.577	182.070.535	1.125.849.150
Equipos	29.905.200	27.344.808	11.947.810	-	-	-	-	-
Suministros	2.865.591.000	171.166.700	860.450.650	184.184.700	294.956.338	464.637.577	182.070.535	1.125.849.150
Contratistas	5.320.944.000	466.888.958	1.677.904.654	545.514.659	269.472.052	397.066.326	663.192.088	1.875.245.125
Costos directos	1.970.187.300	136.558.404	246.480.103	73.487.153	45.501.672	70.602.137	106.066.614	295.657.576
TOTAL	18.687.183.300	1.680.512.447	4.499.683.513	1,343,143,410	1,142,215,784	1,480,450,192	1,549,730,524	5,515,539,910

TCE avanza con la ejecución presupuestal de USAID; entre 2019, 2020 y 2021 se han ejecutado COP \$11.695.735.870, alcanzado una ejecución del 63%; que equivalen a USD 3,243,360 desde 2019.

Descripción	Presupuesto del Convenio COP	Gastos año 2019	Gastos año 2020	Gastos año 2021	Total ejecutado COP	Ejecución %
Salarios	\$ 3.987.443.700,00	\$ 443.045.551,00	\$ 699.218.101,00	\$ 847.497.275,00	\$ 1.989.760.927,00	50%
Beneficios	\$ 2.880.191.250,00	\$ 311.222.807,00	\$ 707.954.923,00	\$ 857.977.227,00	\$ 1.877.154.957,00	65%
Viajes	\$ 1.632.920.850,00	\$ 124.285.220,00	\$ 295.727.272,00	\$ 513.313.557,00	\$ 933.326.049,00	57%
Suministros	\$ 2.895.496.200,00	\$ 198.511.508,00	\$ 872.398.460,00	\$ 1.125.849.150,00	\$ 2.196.759.117,00	76%
Equipos	\$ 29.905.200,00	\$ 27.344.808,00	\$ 11.947.810,00	-	\$ 39.292.617,00	131%
Suministros	\$ 2.865.591.000,00	\$ 171.166.700,00	\$ 860.450.650,00	\$ 1.125.849.150,00	\$ 2.157.466.500,00	75%
Contratistas	\$ 5.320.944.000,00	\$ 466.888.958,00	\$ 1.677.904.654,00	\$ 1.875.245.125,00	\$ 4.020.038.737,00	76%
Costos directos	\$ 1.970.187.300,00	\$ 136.558.404,00	\$ 246.480.103,00	\$ 295.657.576,00	\$ 678.696.082,00	34%
TOTAL	\$ 18.687.183.300,00	\$ 1.680.512.447,00	\$ 4.499.683.513,00	\$ 5.515.539.910,00	\$ 11.695.735.870,00	63%

Anexo 1. Seguimiento a presupuesto 2021.

Al iniciar la alianza la relación de inversión Aliados USAID era de 4,6; a 30 de septiembre de 2021 es de 9,3 USD que aportan los aliados por cada USD que aporta USAID; evidenciando el compromiso exponencial con el mejoramiento y sostenimiento de la alianza.

2. DESEMPEÑO DE LA ACTIVIDAD



2.1 VENTAS

TCE monitorea la evolución de las ventas de cacao de los productores, como uno de los medios para mejorar la calidad de vida de sus familias, y para seguimiento a la productividad.

En el 4°to trimestre de 2020, los socios productores de TCE realizaron ventas por COP \$630.596.500; completando en el año fiscal 2021 COP \$2.908.574.186, cumpliendo la meta establecida para el año en un **99,8%**; esto equivale a USD 1.077.250 para 2021*.

Zona	META 2021	T1(O-D20)	T2(E-M21)	T3(A-J21)	T4(J-S21)	TOTAL 2021	EJECUCIÓN
Bajo Cauca	\$ 454.037.416,00	\$ 62.926.240,00	\$ 43.354.698,00	\$ 37.179.451,00	\$ 21.166.733,00	\$ 164.627.122	36%
Huila	\$ 1.308.608.515,00	\$ 240.731.443,00	\$ 350.987.910,00	\$ 442.308.842,00	\$ 350.134.951,00	\$ 1.384.163.146	106%
Nariño	\$ 625.038.521,00	\$ 98.159.082,00	\$ 40.843.835,00	\$ 94.333.564,00	\$ 197.397.310,00	\$ 430.733.791	69%
Urabá	\$ 527.999.651,00	\$ 426.364.880,00	\$ 267.607.529,00	\$ 173.180.212,00	\$ 61.897.506,00	\$ 929.050.127	176%
Total	2.915.684.103	828.181.645	702.793.972	747.002.069	630.596.500	2.908.574.186	99,8%

Este resultado es explicado por los primeros frutos de los procesos de rehabilitación de cultivos de cacao, especialmente en el Urabá (primeros cultivos intervenidos).

TCE alcanza con este resultado, unas ventas acumuladas desde el inicio de la actividad (2019+2021+2021) del orden de COP \$ \$ 4.668.185.393, las cuales representan un avance del **35%**; que equivalen a USD 1.728.958*.

ACUMULADO 2019 +2020+ 2021

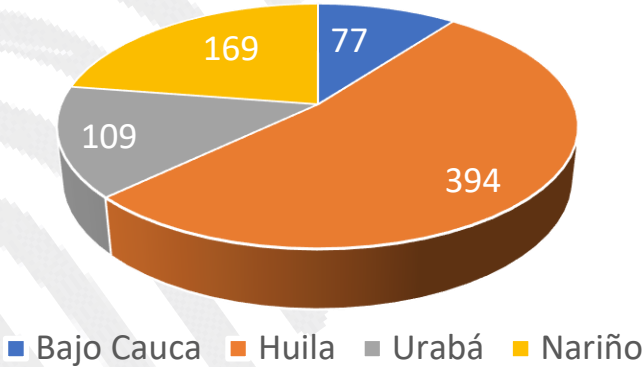


ACUMULADO
META 2024
% AVANCE

2.2 PRODUCTIVIDAD INCREMENTADA EN CULTIVOS DE CACAO

SOCIOS PRODUCTORES

Con el apoyo de Luker Chocolate, TCE incrementó el número de socios productores en un 26%, pasando 596 en 2020 a **749** en 2021, incluyendo nuevos socios de Hobo - Algeciras en el Huila y Tumaco en Nariño.



Cada socio productor de TCE cuenta con una ficha de información del socio, del cultivo, georreferenciación, ventas, entregas y ambiental.

Durante el 4°to trimestre de 2021, TCE intervino 354 hectáreas de cacao:

- 304 hectáreas mejoras (hectáreas adicionales que tienen los socios en la finca y se benefician del paquete tecnológico que brinda TCE);
- 11,6 sembradas en Huila y
- 38,5 rehabilitadas en Tumaco.

* Tasa de conversión COP a USD: COP \$2700 por cada USD, tasa establecida para el acuerdo de Cooperación

SIEMBRA DE CULTIVOS DE CACAO

Durante el 4°to trimestre de 2021, TCE sembró 11,6 hectáreas de cacao en Huila, completando **245,5** hectáreas de cacao sembrado durante el año fiscal 2021, distribuidas en las zonas de Urabá y Huila.



Desde el inicio de la alianza, TCE ha sembrado **474** hectáreas de cacao.

REHABILITACIÓN DE CULTIVOS DE CACAO

TCE rehabilitó **38,5** en el 4°to trimestre de 2021, totalizando para el año fiscal 2021 408,5 hectáreas de cacao rehabilitadas en las zonas de Tumaco y Huila (Algeciras-Hobo)



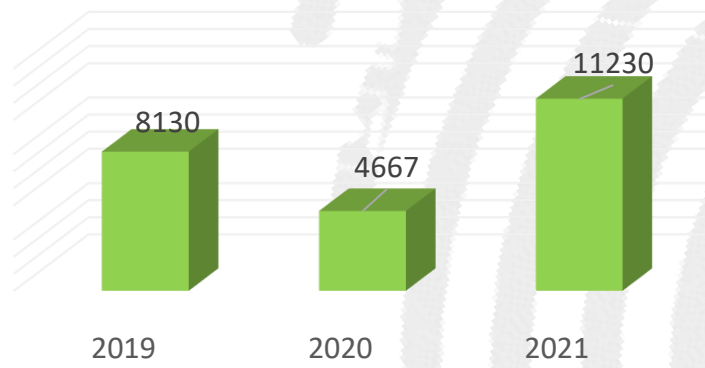
TCE alcanza en el 2021 una rehabilitación total desde el inicio del acuerdo de 1063 hectáreas rehabilitadas, con las cuales se espera mejorar la productividad de las zonas de influencia.

Desde el inicio de la alianza TCE ha intervenido **1842** hectáreas de cacao, las cuales aportan al desarrollo económico rural de Colombia.

FORMACIÓN Y EXTENSIONISMO

“SOY CACAOCULTOR”

El 2021 se superaron las expectativas de ejecución de formaciones “Soy Cacaocultor”; al cierre del trimestre 4 de 2021, TCE capacitó 118 personas. Con esta cifra, TCE logró en el año fiscal 2021 formar **603** personas, las cuales alcanzaron la meta de 16 horas en lo corrido del año en los temas de Podas y Buenas prácticas del cultivo de cacao.



TCE impartió **11230** horas de formación durante 2021, y completa en lo corrido de la alianza 24.027 horas formadas en **935** personas, 26 horas en promedio por persona.



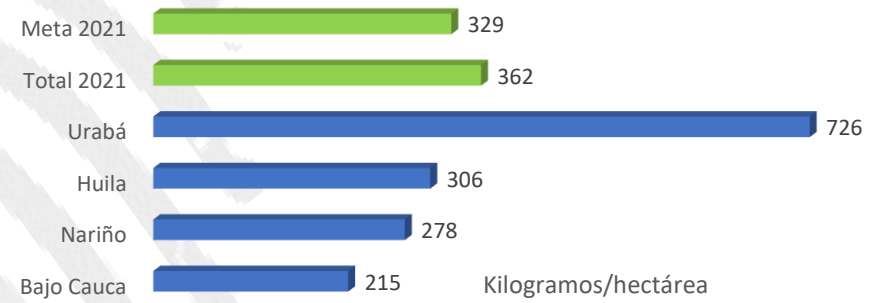
PRODUCTIVIDAD DE CULTIVOS

La productividad de TCE ascendió a **547** kilogramos por hectárea, la cual resulta del monitoreo de la productividad en los cultivos de cacao de socios productores y la del Cultivo Ancla del Rosario en Necoclí.



A. CULTIVO SOCIOS PRODUCTORES

La productividad por hectárea de cacao ascendió a **362** kg/ ha, destacándose la zona de Urabá, la cual ha respondido muy bien a todos los procesos técnicos que se ejecutan como: rehabilitación, fertilización, formación, extensionismo.



B. CULTIVO EL ROSARIO - NECOCLÍ

El cultivo produjo 277.126 kilogramos de cacao seco en 2021, los cuales representan un incremento del 54% respecto al 2020 (180.062 kg); alcanzando **731** kilogramos por hectárea de una meta de 844. El incremento de lluvias en la zona generó mayor humedad en el cultivo, ocasionando mayor presencia de plagas y enfermedades en el cultivo como la monilia. Este cultivo sirvió como vivero para las plántulas de cacao entregadas a los socios productores de TCE en Urabá.

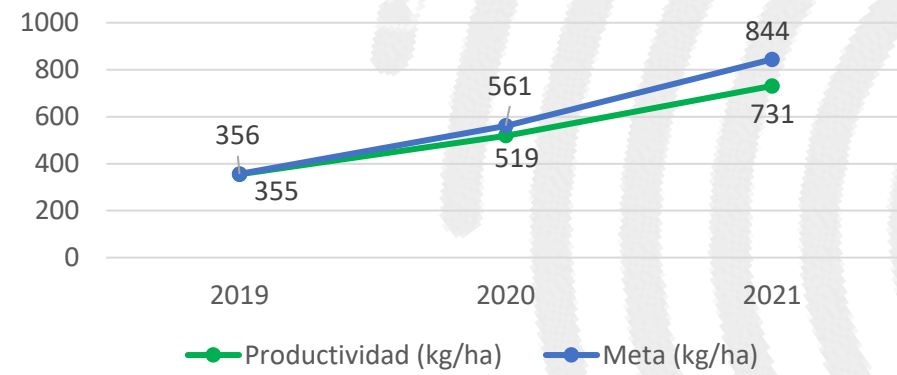


C. CULTIVO LA ESCALERETA- EL AGRADO

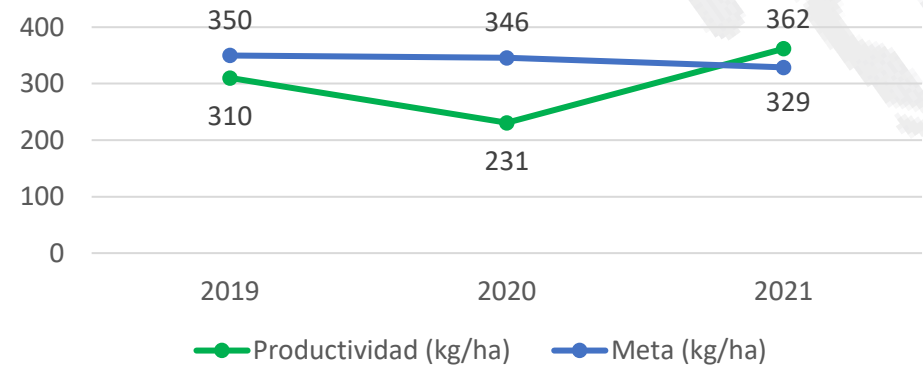
Durante el año 2021 el cultivo inició las primeras producciones de cacao, las cuales son bajas dado que el cultivo aún se encuentra en etapa de crecimiento; se avanzó en los diseños de la central de beneficio.



Desde el inicio de la alianza, la productividad en el cultivo ancla del rosario ha venido incrementándose por 2 años consecutivos.



A continuación se muestra la evolución de productividad desde el inicio de la alianza para socios productores



SEGUIMIENTO AMBIENTAL

TCE realizó durante el año 2021 aproximadamente 200 **visitas ambientales** a los cultivos de cacao; se implementó un sistema de información para realizar la medición y seguimiento a 54 variables ambientales del cultivo de cacao; entre ellas: ubicación de bodegas, botiquines y puntos ecológicos, sensibilizaciones sobre ahorro y uso eficiente de los recursos naturales, cuidado de fauna y flora, medidas de protección frente al covid, entre otras.



BALANCE DE RESULTADOS

A continuación, el avance de los resultados alcanzados por TCE en el 2021:

PRODUCTIVIDAD(RESULTADOS Fy2021)				RESULTADO META AVANCE
1	HAS. SEMBRADAS	HAS. REHABILITADAS	PRODUCTORES FORMADOS Y CON EXTENSIONISMO	
	245,5	408,5	603	
	242	400	540	
	101%	102%	112%	93%

Durante el año 2021, se inicia la recolección de frutos del trabajo que se viene realizando desde el año 2019. El componente de productividad en promedio cumple al 102%; la productividad del cultivo ancla corresponde al indicador que no cumple para el año 2021, por la descripción dada anteriormente (página 10).

A continuación se muestra el avance de los resultados alcanzados por TCE desde el inicio de la actividad.

PRODUCTIVIDAD(ACUMULADO 2019+2020+2021)				ACUMULADO META 2024 AVANCE
1	HAS. SEMBRADAS	HAS. REHABILITADAS	PRODUCTORES FORMADOS Y CON EXTENSIONISMO	
	474	1063	935	
	470	990	2470	
	101%	107%	38%	56%

TCE logra un cumplimiento mayor al 100% en siembra y rehabilitación de cultivos de cacao; en cuanto a formación de productores de cacao, se inicia la recuperación como consecuencia de la pandemia, y en productividad, TCE avanza dentro de la normalidad de un cultivo de cacao, dado que el 2021 representa el año intermedio de la alianza y los cultivos nuevos se encuentran en etapa de crecimiento. A las hectáreas sembradas y rehabilitadas, deben sumarse 304,5 mejoradas durante 2021.



2.2 ASOCIACIONES DE PRODUCTORES DE CACAO FORTALECIDAS

COMPETENCIAS MEJORAS EN ASOCIACIONES

Con el apoyo de EAFIT, TCE incrementó el número de asociaciones con las cuales se trabaja en la ruta de fortalecimiento técnico, comercial y administrativo, pasando de 18 en 2020 a 20 en 2021. Las nuevas asociaciones son:

- Asocahobo – Huila
- Aprocalg- Huila

TCE continuó la ruta de fortalecimiento administrativo, técnico y comercial de las 20 asociaciones de productores de cacao; se realizó tercera medición del ICOr (índice de Capacidades Organizaciones Reforzado – EAFIT), mejorando en promedio **12%**, pasando de 53% en 2020 a **65%** en 2021.

Durante el 4° trimestre de 2021, 4 asociaciones de productores alcanzaron el nivel de 70% en la escala ICOr, y hacen parte del selecto grupo de organizaciones mejoradas, estas son: Afromuvaras (Tumaco), Abiscaspu (Urabá), Asoprone (Urabá) y Aprocalg (Algeciras).

En lo corrido de la alianza, 12 organizaciones han logrado mejorar sus competencias, las cuales les han servido para mejorar el servicio, sus finanzas y eficiencia.



Asociación	ICO + R 2019	ICO + R 2020	ICO + R 2021
Afapul	63,78%	73,02%	79,06%
Asoprocar	51,37%	75,27%	78,55%
Proasiv	75,36%	77,76%	78,34%
Asocacao	42,73%	72,54%	77,49%
Asocagigante	42,45%	72,99%	74,05%
Aspropisat	54,92%	70,39%	73,33%
Agrecam	60,53%	71,58%	73,06%
Asopeca	65,10%	70,03%	72,23%
Afromuvaras		42,12%	72,10%
Abicaspu	43,76%	56,36%	71,80%
Asoprone	52,80%	60,43%	71,61%
Aproaca			64,20%
Asopazcífico		25,66%	57,32%
Campropaz			54,05%
Asoproagrado	21,84%	37,18%	49,16%
Agrofrontera		16,93%	46,02%
Asocapotrerillos	9,02%	22,70%	44,41%
Ambicar	29,45%	36,30%	44,31%

Testimonio: Asocapotrerillos - “Mirando con Firmeza un Mejor Futuro”

“El Efecto Cacao, trae una luz de esperanza para cumplir sus sueños de mejorar su calidad de vida. Se dan cuenta de que no están solos y que aún pueden esperar un mejor futuro: Asociados que reciben apoyo con recursos para fortalecer sus cultivos y capacitación técnica de Luker Chocolate y la Fundación Luker para producir un cacao de la más alta calidad y con mayores niveles de productividad, significando mejores ingresos para las familias. Además, una organización que recibe apoyo cercano de la Universidad EAFIT, para que, como empresa social, los miembros de su junta directiva desarrollen habilidades y competencias, para administrar de manera más eficiente los recursos y procesos y asegurar así, el Bien Común para asociados, familias y la comunidad.”

“En este proceso las mujeres han surgido como una oportunidad para ser gestoras del cambio social y económico del territorio, a través de proyectos de emprendimiento y de educación, que contribuyan a asegurar un mejor futuro para ellas, sus hijos, sus hogares y la comunidad. Buen viento espera a esta organización, que ha encontrado en El Efecto Cacao el vehículo para alcanzar sus sueños y tener la esperanza de un mejor mañana”.

EMPRENDIMIENTO CON ENFOQUE DE GÉNERO

EAFIT

Durante el 4°to trimestre de 2021, 51 personas completaron el mínimo de 3 cursos, talleres o sesiones de formación en emprendimiento con enfoque en género. Para el cierre del año fiscal 2021, TCE cuenta con 74 personas formadas, las cuales sumadas a los años anteriores, completan un total de 512 personas con formación en temas como: trabajo colaborativo, finanzas familiares, comunicación, negociación, rol de la mujer, competencias, preparación para ferias.



MANIZALES MÁS

Con el apoyo del Aliado Manizales Más, TCE ha hecho realidad en Tumaco las formaciones en emprendimiento con enfoque en género, 153 personas han participado de 2 formaciones en temas como: autoconocimiento y motivación para emprender. Participación femenina del **94%**



INICIATIVAS DE EMPRENDIMIENTO

CON ENFOQUE DE GÉNERO

EAFIT

Durante 2021 TCE apoyó 107 emprendimientos por medio de formaciones, asesorías, consultorías, talleres, entre otros.

24 han avanzado asistiendo a formaciones; participan en ferias, alianzas, cuentan con portafolio de servicios, diseño e imagen de marca, recibieron asesorías para participación en convocatorias, asesoría financiera y legal, modelo de negocio y alianzas. Por lo tanto, se contabilizan como mejoradas.

Durante el 4to trimestre 2021, 20 emprendedores participaron de la Feria de emprendimiento Expocamello realizada en la ciudad de Pereira.



MANIZALES MÁS



Se identificaron 126 emprendimientos en 5 veredas del consejo comunitario Alto Mira y Frontera y 4 veredas del Consejo Comunitario Rescate Las Varas; se han realizado 2 entrenamientos, estos han tenido gran acogida en la comunidad. Se generó el informe de línea base de emprendimiento en Tumaco. **Anexo 2.**

FONDO ROTATORIO

Luker Chocolate entregó recursos financieros por COP \$631,860,000 en el cuarto trimestre de 2021, completando COP \$3.062.810.000 en 2021 (USD 1.134.374*) y COP \$9.908.610.000 en lo corrido de la alianza; los cuales equivalen a USD 3.669.855* desde el 2019

*Conversión COP a USD: COP \$2700 por cada USD, valor establecido para el acuerdo de Cooperación.

BALANCE DE RESULTADO

Se destaca el cumplimiento del Aliado EAFIT y su compromiso en el aporte de las metas de TCE.

2 ASOCIATIVIDAD (RESULTADOS 2021)				RESULTADO META AVANCE
ASOCIACIONES MEJORADAS	PERSO-NAS CAPACITADAS EMPRENDIMIENTO -GÉNERO	INICIATIVAS APOYADAS	% MUJERES CAPACITADAS EN EMPRENDIMIENTO	
4	74	24	62%	
3	62	20	50%	
133%	119%	120%	124%	

TCE cumple el componente de asociatividad en un 124% en promedio, muestra del compromiso y el gran reto para dejar capacidades instaladas en territorio, asociaciones y emprendedores sostenibles en el tiempo.

Desde el inicio de la alianza, el componente de asociatividad ha avanzado muy bien dentro del cronograma, adicionalmente se ha destacado por los avances en formaciones en emprendimiento con enfoque en género, y la buena receptividad que tiene dicho tema entre las mujeres

2 ASOCIATIVIDAD (RESULTADOS 2019+2020+2021)				ACUMULADO META 2024 AVANCE
ASOCIACIONES MEJORADAS	PERSO-NAS CAPACITADAS EMPRENDIMIENTO -GÉNERO	INICIATIVAS APOYADAS	% MUJERES CAPACITADAS EN EMPRENDIMIENTO	
12	512	24	55%	
17	600	40	50%	
71%	85%	48%	110%	



El Efecto Cacao

ESTA ALIANZA APOYA

2.3 POBLACIÓN CON COMPETENCIAS MEJORADAS

COMPETENCIAS ACADÉMICAS Y SOCIOEMOCIONALES

COMPETENCIAS ACADÉMICAS

Con el apoyo de Fundación Luker, a corte del 4º trimestre del 2021, **314** niños entre preescolar y quinto, pertenecientes a las seis sedes de la Institución Educativa Rural Caribia, reciben formación en alternancia (presencial/virtual) con el modelo pedagógico de Escuela Nueva Activa, que les permite adquirir competencias académicas de lectura y escritura. La normalidad ha ido retornando a las aulas de clase en la medida que las familias de los estudiantes completan los esquemas de vacunación. Desde el inicio de la actividad TCE ha formado **901** estudiantes en este programa.



En enero del año 2021 se realizó la aplicación de la línea de salida de la prueba EGRA (Early Grade Reading Assessment) con los estudiantes de los grados 1º a 5º. En total se evaluaron 178 niños de las seis sedes, de los cuales 96 mejoraron en el número de palabras leídas por minuto; por lo tanto, el **54%** de estudiantes mejoraron sus competencias de lectura; resultado que muestra la evolución de los estudiantes para el año colombiano 2020 (impactado por la pandemia). Los resultados del año 2021 colombiano, se presentarán en el mes de enero de 2022, y corresponderán al resultado del 2021. Desde el inicio de la alianza el resultado es de **69%**.

COMPETENCIAS SOCIOEMOCIONALES

A corte del 4º trimestre del 2021, TCE capacita **666** estudiantes entre preescolar y undécimo en competencias socioemocionales, estudiantes, docente y familiares han sido orientados en las habilidades necesarias para afrontar las consecuencias de la pandemia, en temas como resiliencia y resolución de conflictos; y desde los temas académico-socioemocionales como: autoeficacia académica y tenacidad; en el marco de la campaña “programa Aventurémonos en familia” el cual se desarrolla con 80 familias. Desde el inicio del programa TCE ha formado **1864** niños y jóvenes.



FORMACIÓN ADULTOS

Durante el 4º trimestre de 2021, **53** adultos continúan la formación académica; en dos sedes de la institución educativa (caribia y gariton), los cuales asisten los fines de semana para lograr su graduación de bachillerato; 26 cursan octavo – noveno y 27 cursan grado undécimo. Desde el inicio de la alianza se han formado **250** adultos.

2.3 POBLACIÓN CON COMPETENCIAS MEJORADAS

FORMACIÓN DOCENTES

Durante el 4° trimestre de 2021, **26** docentes recibieron acompañamiento y formación en competencias socioemocionales, dentro del marco de la Escuela de Padres, que busca el crecimiento y desarrollo de los estudiantes en un entorno armónico. Los docentes de primaria reciben (por parte de Fundación Luker) acompañamiento para la implementación de los modelos pedagógicos de lectura, escritura y desarrollo emocional. Desde el inicio de la alianza se han formado **77** docentes.



JOVENES CERTIFICADOS EN PROGRAMAS DE FUERZA LABORAL NECOCLÍ

En el año fiscal 2021, **109** estudiantes se graduaron en de los programas de formación técnica laboral:

- Auxiliar en mercadeo y ventas: 26 - Caribia
- Auxiliar administrativo: 21- Garitón
- Producción de agricultura orgánica: 30 - Comarca
- Agente de turismo: 32 - Mellito.



Estos programas se ejecutan en convenio con CIME – Corporación Educativa Instituto Metropolitano de Educación, y para el 2022, se incluirá una formación técnica profesional en “Configuración de servicios de comercio electrónico”, orientado por la Universidad de Manizales de forma virtual.

TUMACO

En el año fiscal 2021, se avanzó en el estudio de las necesidades del sector productivo en el municipio, para la definición de los programas a implementar por Universidad en Tu Colegio; siendo los temas de mayor interés: administrativo, financieros y de sistemas. En este orden de ideas, para el 4° trimestre de 2021, se realiza el convenio con el Instituto Politécnico Universal de Tumaco; para ofertar los programas de:

- Técnico laboral en sistemas informáticos,
- Técnico laboral en asistente administrativo
- Técnico laboral en asistente contable y financiero

TCE cierra el año 2021 con un total acumulado desde el inicio de la alianza de 170 jóvenes graduados en programas de formación laboral, los cuales se convierten en agentes de cambio del mercado laboral de sus zonas.

HABILIDADES DE RESILIENCIA MEJORADAS

NECOCLÍ

Con el apoyo de La Fundación Saldarriaga Concha, para el 4° trimestre de 2021, se realizó la entrega de los resultados de la línea de salida respecto al indicador de mejoramiento de las competencias de resiliencia en 165 personas; ponderando variables como ansiedad, depresión, estrés, prácticas parentales, salud mental y la resiliencia. El resultado evidenció la mejora en 1 punto de los 7 que se tenían por meta, lo que equivale a al **68%** de la meta del 83%.



Este resultado obedece a un impacto significativo que la pandemia ocasionó en las personas del estudio y la coincidencia entre la línea de entrada previa al inicio de la pandemia, y una línea de salida posterior a la pandemia. El equipo de profesionales en psicología concluye que a pesar de no haber mejorado como se esperaba, es un resultado positivo; sin el programa, las condiciones de resiliencia hubiesen disminuido drásticamente debido a los cambios en el actuar social, la forma de relacionarse, hábitos de vida cotidianos, salud mental, vida laboral y económica.

El programa ayudó al 75% de la muestra a llevar de mejor manera la pandemia por COVID-19. Esto, también permite plantear el programa ReHaSer como una estrategia de mantenimiento de la salud mental y una estrategia que actúa como factor protector. Ahora la población tiene conocimientos en empatía, resiliencia, gestión de conflicto, regulación de emociones: estrés, ira y miedo.

Anexo 3. Línea de salida Necoclí.

TUMACO

Durante el 4° trimestre de 2021, se continuó la implementación del proyecto 3C: Conmigo, contigo, con todo. Los temas impartidos a 96 personas fueron: pensamiento creativo, regulación emocional y empatía-compasión, comunicación asertiva, resolución de problemas/toma de decisiones y factores protectores.



Desde el inicio de la actividad, TCE ha formado **621** personas en competencias de resiliencia, 525 en Necoclí y 96 en Tumaco.

BALANCE DE RESULTADOS

El componente social obtuvo unos excelentes resultados en el 2021, en promedio el cumplimiento fue del 111%, los cuales se muestran en el siguiente resumen de indicadores.

3

COMPETENCIAS MEJORADAS EN LA POBLACIÓN (RESULTADOS FY2021)								
% ESTUDIANTES MEJORAN COMPETENCIAS LECTURA	ÍNDICE MEJORAMIENTO COMPETENCIAS RESILIENCIA	NIÑOS CAPACITADOS ACADÉMICAMENTE	NIÑOS-JOVENES EN FORMACION SOCIOEMOCIONAL	ADULTOS EN FORMACION ACADÉMICA	DOCENTES CAPACITADOS	PERSONAS FORMADAS RESILIENCIA	JOVENES GRADUADOS PROGRAMAS TÉCNICOS	RESULTADO
54%* ₁	68%	314	666	53	26	621	109	META
80%	83%	278	600	CUMPLIDO	25	556	69	AVANCE
* ₂	82%	113%	111%	100%	104%	112%	158%	

El resultado del índice de mejoramiento de competencias en resiliencia fue descrito en la Pág. 15. Durante 2021, TCE formó en habilidades académicas y socioemocionales a 1789 personas, de las cuales 1680 hacen parte del indicador TCE-03-12.

Los resultados desde el inicio de la actividad (2019,2020,2021) son los siguientes:

3

COMPETENCIAS MEJORADAS EN LA POBLACIÓN (RESULTADOS FY 2019+2020+2021)								
% ESTUDIANTES MEJORAN COMPETENCIAS LECTURA	ÍNDICE MEJORAMIENTO COMPETENCIAS RESILIENCIA	NIÑOS CAPACITADOS ACADÉMICAMENTE	NIÑOS-JOVENES EN FORMACION SOCIOEMOCIONAL	ADULTOS EN FORMACION ACADÉMICA	DOCENTES CAPACITADOS	PERSONAS FORMADAS RESILIENCIA	JOVENES GRADUADOS PROGRAMAS TÉCNICOS	RESULTADO
68,5	68%	901	1864	250	78	621	170	META FY 2024
80%	83%* ₁	1266	3000	120 CUMPLIDO	102	956	350	AVANCE
86%	82%	71%	62%	100%	76%	65%	49%	

El avance en promedio del componente social de TCE es del 74%, un gran logro cuando la alianza cursa el 53% de su avance con corte al 30 de septiembre de 2021.



2.4 COMPONENTES TRANSVERSALES

ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN (GÉNERO Y JÓVENES)

Durante el 4° trimestre de 2021, la participación de mujeres en los talleres y actividades realizados por EAFIT y Manizales Más, en emprendimiento con **enfoque en género**, fue del **67%**, cerrando el total del año fiscal 2021 en **62%**, un incremento del 17% respecto al 2020. En lo corrido de la alianza a la actualidad, la participación femenina es del **55%**.

Las actividades fueron diseñadas para generar reflexiones en los asociados y sus familias, todas ellas sobre la importancia de identificar las diferencias entre género y sexo, reconocer el papel de la mujer en la sociedad, la economía familiar, la comunidad y en la familia.

Se diseño y se inició la puesta en marcha del proyecto llamado “Escuela para la Equidad” en articulación con EAFIT social. Este programa trabaja por la participación y liderazgo juvenil como medio para impulsar la inclusión intergeneracional en el desarrollo de acciones para el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de la zona de influencia de El efecto Cacao. Dirigido a juntas directivas, jóvenes, familias, y comunidades del radio de acción de las asociaciones de productores de cacao.

En el marco de la participación de la feria expocamello, se realizó una agenda académica con temas como:

- Metodologías de implementación en emprendimiento rural con enfoque en género
- panel y conversatorio ciclo de saberes liderado por Mujeres.
- Inspirándonos en negocios sostenibles y sustentables
- Reconociéndonos como mujeres con participación en la ruralidad



ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

TCE impulsó las comunicaciones durante 2021, logrando posicionar la alianza en redes y dinamizando la interacción con los stakeholders.

Se adelantaron las actividades del plan de comunicaciones, como notas radiales, boletines mensuales, podcast en Spotify, historias de éxito de emprendedores, formaciones en fotografía, entrega de 600 radios, respuesta a situaciones de comunicación de la Alianza como plagas y enfermedades, portafolio de servicios de emprendedores, resultados de la alianza, entre otros.

RADIO



EMPRENDEDORES



TWITTER

Tweet principal tuvo 1.264 impresiones

Hoy en el [#diainternacionaldelchocolate](#) queremos agradecer a las familias cacaocultoras de Colombia por permitir que este maravilloso producto llegue hasta nuestros hogares.
pic.twitter.com/INeqIwJE4L



PIEZAS VISUALES



ESTRATEGIA DE MONITOREO, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE (AMELP)

TCE elaboró y presentó 4 informes trimestrales, 1 reporte anual y 1 plan de implementación para el año 2021.



Desde M&E se apoyaron los diferentes requerimientos de aliados y de la dirección de la Alianza tales como:

- Respuesta de solicitudes de información.
- Participación en convocatorios y premios.
- Reuniones de planeación de actividades.

TCE apoya al aliado Luker Chocolate en la administración del sistema de monitoreo “Almera”; mejorando la recolección de información de los socios productores (cultivo, evidencias, extensionismo, ventas, entregas, ambiental). Este año se implementó un nuevo módulo de formación que disminuye el uso de papel y sistematiza todo el proceso de formación a los agricultores.

TCE realizó 3 auditorías internas durante 2021 las cuales afianzaron el CLA: **colaboración** del equipo, replica de **aprendizajes** y **adaptación** a nuevos contextos.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

TCE gestionó actividades para mantener en óptimas condiciones la operación de la alianza, dentro de ella, la infraestructura física y operativa de las oficinas en: Necoclí, Caucasia, Garzón, Tumaco y Manizales. Se ha realizado seguimiento a la ejecución presupuestal, seguimiento y creación de contratos para desarrollar las actividades técnicas, operativas, administrativas, entre otras.

SEGURIDAD

Durante el 4º trimestre de 2021, se continuó con el seguimiento a las acciones que alteraron el orden público, se actualizó y socializó el Mapa de Riesgos del TCE para establecer las medidas de reacción que permitan al equipo de TCE cumplir con los requisitos en el convenio de cooperación con USAID. Se contó con la visita del especialista de Seguridad de USAID y participación del personal en entrenamiento de Seguridad ofrecido por USAID. A pesar de los factores que han alterado el orden publico en las regiones, TCE ha continuado con el extensionismo sin poner en riesgo la seguridad del equipo.

EQUIPO DE TRABAJO

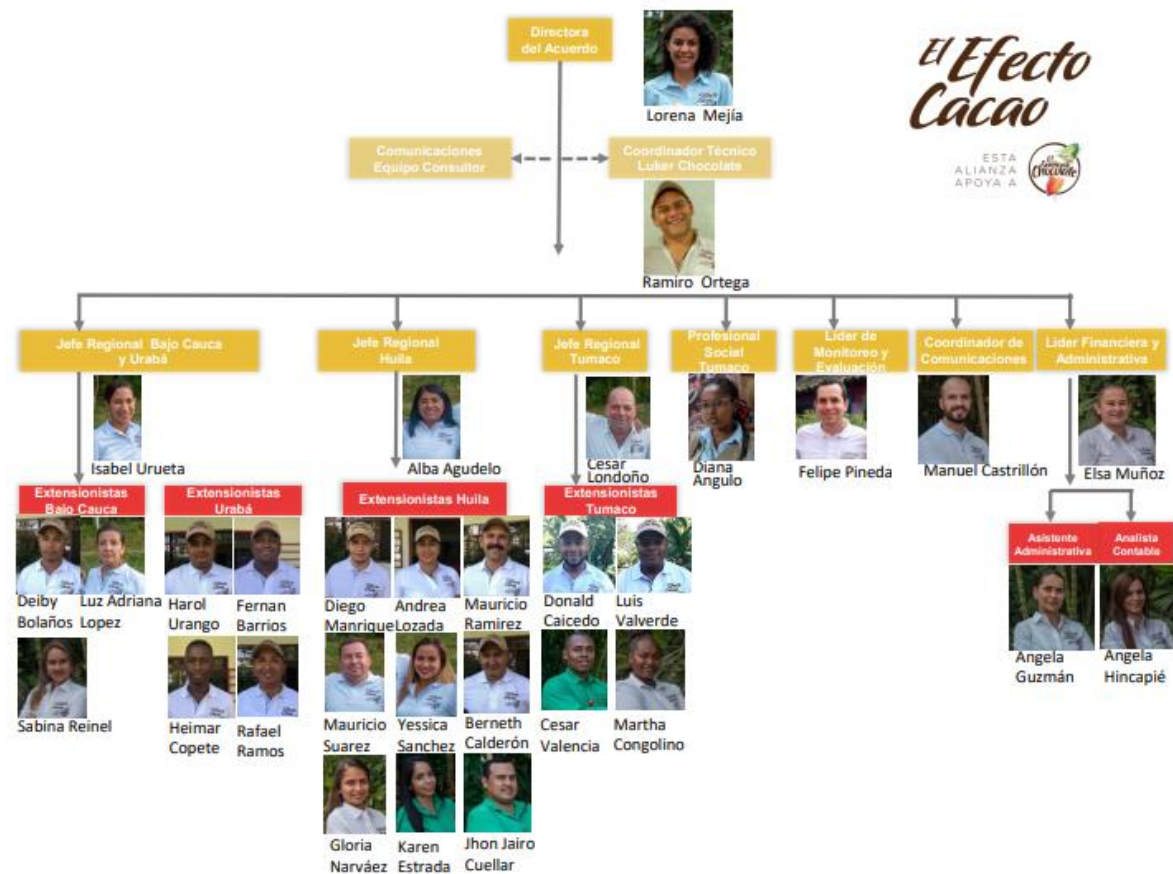
En 2021 ingresaron al equipo 3 extensionistas, 1 para reemplazo en Bajo Cauca, 1 en Huila; y 1 como apoyo el equipo de Tumaco. El equipo de trabajo que ejecuta las actividades necesarias en la operación del acuerdo de cooperación TCE es:

ZONA	CONTRATADAS
URABÁ	5
BAJO CAUCA	3
HUILA	8
TUMACO	6
MANIZALES (Administrativo)	6
TOTAL	28



ORGANIGRAMA

El equipo que ejecutó la actividad durante el año fiscal 2021 fue:



GOBERNANZA

La gobernanza del acuerdo se realizó de manera estructurada y proactiva a través de los tres comités llamados ECO, comunicaciones, estratégico y de operaciones que se reunieron periódicamente.

1. Comité Estratégico: Comité propositivo y tomador de decisiones. Se reunió virtualmente 4 veces en este año dada las condiciones del contexto.

2. Comité de Comunicaciones: Comité hábil y comprometido. Se reunió cada mes. Desde esta instancia se realizó seguimiento al Plan de Comunicaciones.

3. Comité Operativo: Comité diverso y con experiencia práctica. Se reunió cada mes en todas las regiones con representantes de todos los aliados. Desde esta instancia se monitorearon los resultados y se presentaron ideas para el desarrollo operativo.



4. LECCIONES APRENDIDAS, CASOS DE ÉXITO Y RETOS



LECCIONES APRENDIDAS

- La planeación del cronograma de actividades técnicas de cacao debe incluir el mayor detalle posible, dada su alta complejidad y preparación previa.
- Las relaciones humanas mediadas por la interacción física y no virtual generan aprendizajes significativos en tiempos más cortos y permite tomar como referencia situaciones de la vida cotidiana, actuales y latentes que facilitan moldear y aplicar las herramientas adquiridas en las formaciones.
- TCE se adaptó rápidamente a los retos que el año 2021 impuso, si bien fue un año difícil en el componente social, dado que la pandemia impactó en mayor proporción este componente (lectura en niños y competencias de resiliencia) de aprendizaje y relación con la comunidad con las personas, el resultado general es muy satisfactorio.

CASOS DE ÉXITO

- Participación de TCE en la feria de emprendimiento expocamello, permitió medir capacidades administrativas, técnicas y comerciales tanto del equipo como de los emprendedores, los cuales dejaron en alto el nombre de TCE con su espíritu emprendedor.
- Firma del convenio con la Universidad de Manizales para el programa de formación técnica profesional en la vereda Garitón. Al ser esta universidad acreditada en alta calidad, dará a sus egresados una formación óptima e integral que muy seguramente les abrirá puertas en el ámbito laboral dada la acreditación de sus programas y el reconocido nivel de sus egresados.

- Adicionalmente, y como ha ocurrido con este programa en la ciudad de Manizales y con estudiantes que han hecho parte de la Universidad en Tú Colegio, la naturaleza y el área de formación profesional del técnico profesional en Configuración de Servicios de Comercio Electrónico permite que muchos de sus egresados se enrolen en instituciones reconocidas a nivel nacional e internacional, laborando desde sus propias casas de manera virtual, sin tener que abandonar su territorio y de esta forma aportando a la consolidación de sus comunidades.
- Creación de 3 APPs (Alfi, Alen y Altra) creadas para soportar al productor de cacao en su finca, recopilar información que mejore la gestión y le permita medir el incremento en sus ingresos; dado el contexto del Covid, una de estas APPs permitió continuar el entrenamiento personalizado por medio de la virtualización de la estrategia “Soy Cacaocultor” en tablets, desarrollo que se hizo merecedora de reconocimientos por USAID.
 - Mejoramiento en la escala de resiliencia en el contexto de la pandemia Covid-19 de la comunidad rural de Necoclí, situación en la cual se esperaba una disminución de la escala de resiliencia por los impactos que tendrían las restricciones por cuarentenas, sin embargo la comunidad respondió al estímulo del programa ReHaSer “Resiliencia y Habilidades para la consolidación del Ser”.
 - Adecuada alineación entre programas de USAID, los cuales permitieron maximizar las comunidades beneficiadas y los recursos entregados, como lo fue la construcción de una central de secado de cacao para una asociación de productores en Tumaco “Afromuvaras”.

- Durante 2021 TCE recibió 6 reconocimientos de diferentes organizaciones como una alianza que se apoya en la tecnología para mejorar las condiciones de vida de agricultores, aporte a la salud mental de las familias colombianas, negocios y comunidades sostenibles, apoyo del sector privado en pandemia e iniciativa innovadora. Los anteriores se suman a 3 más del 2020, para un total de 9 reconocimientos.



RETOS

- En zonas como Tumaco y Bajo Cauca, mantener la motivación y los niveles de asistencia en formaciones, teniendo en cuenta variables como: otros programas con actividades, la deserción escolar por desplazamiento, embarazo y vinculación a grupos al margen de la ley, restricciones a la movilidad y confinamiento por enfrentamientos armados y disputas por el territorio, salida de jóvenes del territorio en busca de oportunidades laborales y educativas, y novedades respecto a la pandemia de Covid 19.
- Las comunidades de Tumaco han tenido gran cantidad de intervenciones que suelen ser asistencialistas, es común tener una alta deserción en los proyectos que responden más a procesos que a actividades puntuales, lo que hace necesario contar una estrategia que permita hacer seguimiento a los casos de deserción y realizar nuevas convocatorias una vez iniciada la formación.
- Cuidar las cosechas de cacao de plagas y enfermedades.
- En Huila sincronizar los esfuerzos técnicos para mejorar la productividad de los cultivos de cacao sembrados.
- Posibles afectaciones por el cambio climático en las zonas de influencia de TCE.
- Monitoreo de migraciones en el Urabá.
- Elevados costo de los fertilizantes y del dólar ha dificultado el aporte del agricultor.

RETOS Y PLAN DE TRABAJO

INDICADORES

PRODUCTIVIDAD

- **Ventas de cacao:** avance 35%; para el año 2022 se espera que la rehabilitación realizada a los cultivos de cacao en 2019, 2020 comiencen el mejoramiento de productividad y por ende una mejora substancial en las ventas.
- **Hectáreas Sembradas:** Cumplimiento 101% hasta el año 3.
- **Hectáreas rehabilitadas:** Cumplimiento 107%. Continúa año 2022.
- **Formación:** avance 38%, para el 2022 ingresarán nuevos socios que nivelaran el cumplimiento del indicador.
- **Productividad:** avance 56%, corresponde al avance normal de la alianza teniendo en cuenta la vigencia hasta enero de 2024.
- **Ambiental:** Avance 100%, continua hasta 2024.

ASOCIATIVIDAD

- **Asociaciones mejoradas:** avance 71%; avance superior respecto al cronograma de la alianza.
- **Formación en emprendimiento:** avance 85%; avance superior respecto al cronograma de la alianza.
- **iniciativas de emprendimiento apoyadas:** avance 48%, para el 2022 se nivelará dado que se contabilizarán las iniciativas de Tumaco.
- **Participación femenina en formaciones emprendimiento:** avance 110% Avance superior respecto al cronograma de la alianza.

SOCIAL

- **Porcentaje de mejoramiento de competencias de lectura:** avance 86%. actividad afectada por pandemia, dado que su calculo es un promedio.
- **Mejoramiento en la índice de resiliencia:** avance 82%; actividad afectada por pandemia, se trabajará para iniciar un nuevo programa para cumplir el indicador en Urabá.
- **Niños capacitados en programas académicos:** avance 71%; avance superior respecto al cronograma.
- **Niños y jóvenes capacitados en competencias socioemocionales:** avance 62%; avance normal respecto al cronograma.
- **Adultos capacitados en educación formal:** cumplido al 100%. Finalizó en 2020.
- **Docentes capacitados en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales:** avance 76%, avance superior respecto al cronograma.
- **Personas formadas en resiliencia:** avance 65%; avance normal respecto al cronograma.
- **Jóvenes graduados de programas de formación laboral:** avance 49%; afectado por pandemia, durante 2022 se graduaran los jóvenes que iniciaron en 2021.

**LOS INVITAMOS
A VIVIR LA
EXPERIENCIA DE
“EL EFECTO
CACAO”
EN 4º AÑO**

<https://youtu.be/mYqVavJcljY>

*El Efecto
Cacao*

ESTA
ALIANZA
APOYA A

